

INVESTOR PITCH

.Lawra

AI for legal practice — multilingual, sovereign-deployable,
.education-first

Carlos Miranda Levy · Tanya Mejía-Ricart · Ana Carolina Blanco Haché · Ydarlis Cabrera · Fabiola Herrera · Luishy Medina ·

2026



WHY NOW

Capital is voting on legal AI — and on Latin America

.Lawra sits at the intersection of both signals. Multilingual + LatAm-anchored + sovereign-deployable



THE PROBLEM

.Lawyers want AI. They don't have a path

(

(

(

(



THE SOLUTION

Three layers, one company

3

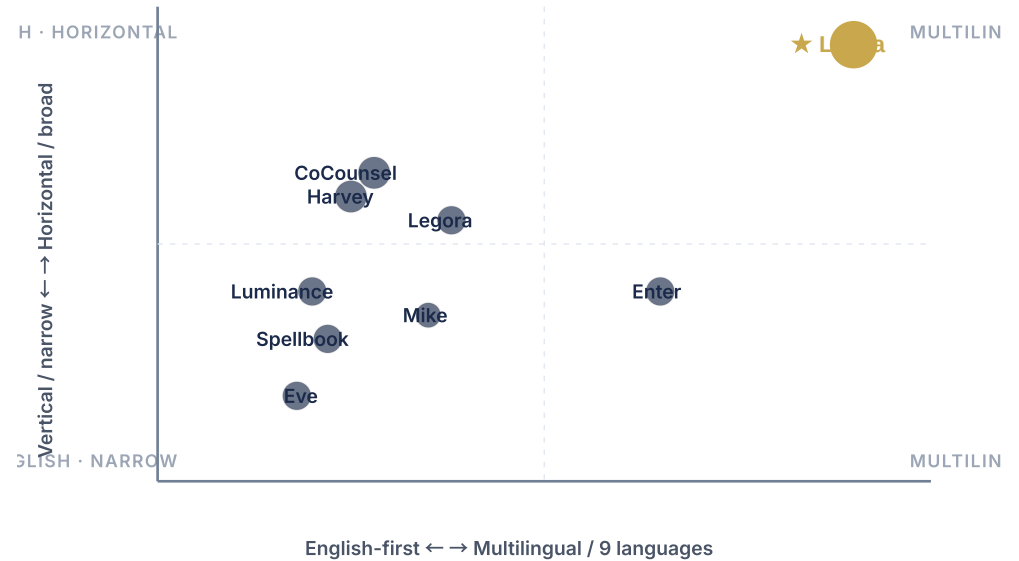
2

1



HOW WE COMPETE

We don't fight where Harvey/CoCounsel/Luminance are strong



محفظة المنتجات · حسب مجال الممارسة

عبر 10+ مجالات للممارسة القانونية. كلها تعمل.

+1,800

+50

+10

+100

توزيع العمق اليوم (بصدق)

التجاري · الشركات · التقاضي

عمق عالٍ

العمل · الخصوصية · الملكية الفكرية · التنظيمي · حوكمة الذكاء الاصطناعي

في توسع

الأسرة · الضرائب

في خارطة الطريق

لا وعود فارغة. كل أداة تُنتج مخرجات جاهزة للتعامل الدافع اليوم. يضم AI Suite أكثر من 50 وكيلًا قانونيًا مستقلًا — AI Judge و Brief و Lawra و Incorporate و Lawsuit Assembly و Conflict Check و Settlement Valuation و E-Filing و AI Lawyer و Workflows و Monitors، إضافةً إلى محفظتنا المُعززة والمُكيّفة من الوكلاء التي تغطي مراجعة الموردين، وDPA، وDSAR، والإنهاء، وتخليص العلامة التجارية، وصياغة المذكرات، والاستعداد للاستجواب، وخطابات المطالبة، وغيرها. يشحن Lawra Incorporate أكثر من 95 وثيقة قانونية مُنتجة كمولّد مجاني/مدفوع بمستويات.



TRACTION

Built before raised



MARKET

**Big, fast-growing, and our slice is
uncontested**

+2M~

+\$15B

\$1.1T

Our addressable slice — multilingual mid-market + LatAm + sovereign-deployable enterprise — is **>\$1.5B–\$3.5B** by 2030 on conservative penetration. Beyond LatAm: Iberia, Lusophone Africa, Asia-Pacific multilingual .firms, EU/Canada mid-market



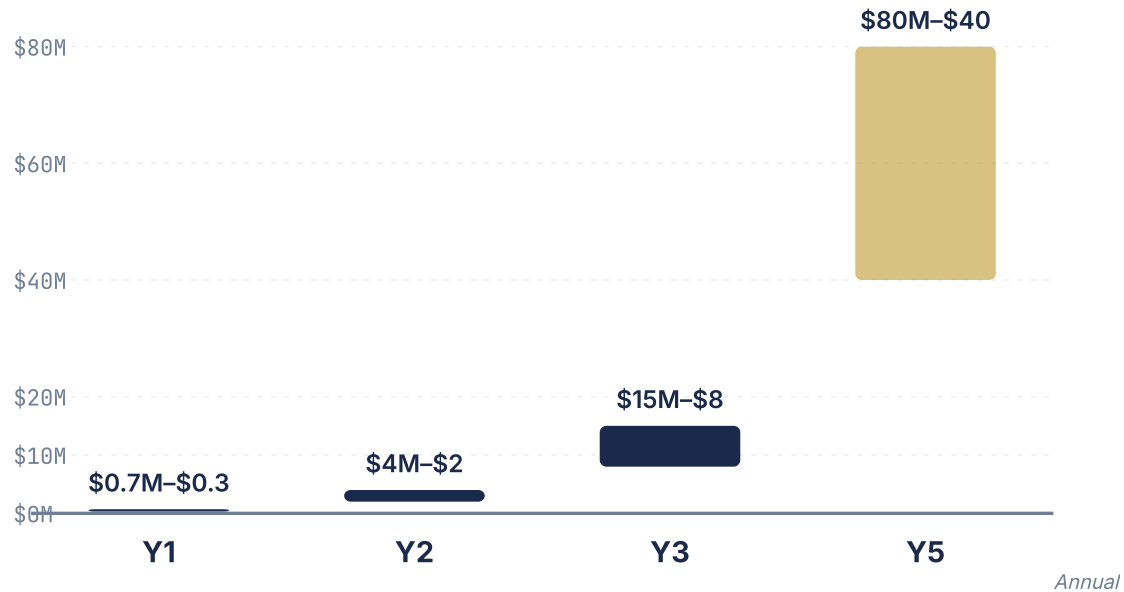
GO-TO-MARKET

.Bottom-up first. Enterprise follows



FINANCIAL OUTLOOK

Bold projections, real upside



Year 5 ARR: \$40M-\$80M · Operating margin 65-75%

Break-even: month 14-16

Series Seed: \$1M-\$3M to reach \$5M ARR. Series A: \$10M-\$25M at \$20-50M ARR. Category context, sourced on the .business plan: Harvey and Enter each reached a multi-billion-dollar valuation within about three years



ROADMAP

What ships next

وضع الإجماع · awra Monitors
المبادئ القانونية LatAm · است
5 أول — Anthropic Legal

الربع الثالث 2026

Q4 2026

Word + Outlook add-ins
(AppSource) · Vault · first
enterprise pilots in MX/CO/BR

2027

SOC 2 Type 1 then Type II · SOC 2
Type 1 then Type II · SOC 2 Type 1
then Type II · SOC 2 Type 1 t

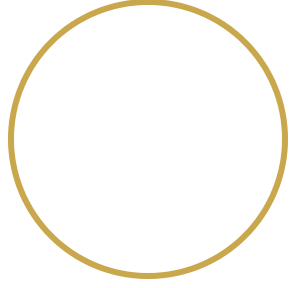
+2028

\$40M+ ARR trajectory · sel
LatAm acquisitions · glol
-multilingual leadership · st

الفريق

الفريق

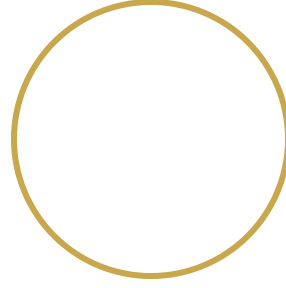
فريق مؤسس يمتد على التنفيذ التنظيمي والقانوني والتقني، بعقود مجتمعة من الممارسة. هؤلاء هم الأشخاص في جدول الملكية.



Ana Carolina Blanco Haché

زميلة · نائبة الرئيس للملكية الفكرية وقانون الترفيه

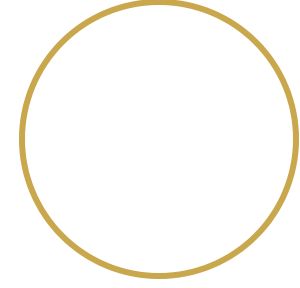
ماجستير LLM من Oxford · قانون الملكية الفكرية والترفيه · العمود الفقري للعقود والامثال في AI Suite



Tanya Mejía-Ricart

زميلة · نائبة الرئيس الأولى للقانون والتنظيم

عقود من الممارسة القانونية · القانون العقاري والتنظيمي والضريبي وPatrimonio وقانون الأسرة · يُرَسِّخ Lawra في عقيدة قانونية حقيقية



Carlos Miranda Levy

FOUNDER · INNOVATOR IN CHIEF

زميل برنامج Stanford Digital Vision · قائد تقني معترف به من CNN · خبير اقتصادي · عمل عبر أربع قارات · منسّق الذكاءات المعزّزة في CEMI · متعدد اللغات (EN/ES/FR/PT)

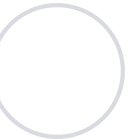
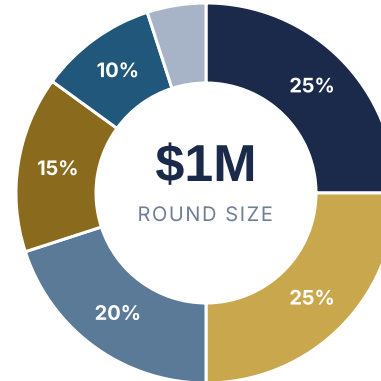


توجيه الأموال

أين يذهب الـ \$1M

أفق تشغيلي مدته 18 شهرًا. توزيع الأموال مرتبط بمحركات ARR: إطلاق بوابة Stripe للدفع، وتوظيف فرق مبيعات المؤسسات، والحصول على شهادات الامتثال التي تفتح أبواب المشتريات.

الهندسة والمنتج	25%	■
المبيعات وخدمة العملاء	25%	■
التسويق والذهاب إلى السوق	20%	■
الامتثال والشؤون القانونية	15%	■
البنية التحتية السحابية + واجهات AI	10%	■
الاحتياطي + وسادة المدة التشغيلية	5%	■



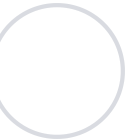
THE ASK

Strategic partners over the highest bid

نجمع \$1,000,000 بتقييم \$6,000,000 قبل الاستثمار / \$7,000,000 بعد الاستثمار، أي ما يعادل 14.29% من الشركة. هذه أسهم ملكية مُسَعَّرة وليست SAFE: لا يوجد سقف تقييم، ولا خصم، ولا بند MFN. الحد الأدنى للتذكرة \$25,000. التذاكر من \$250,000 تحمل حق التناسب (pro-rata)؛ ومن \$500,000 مقعد مراقب في مجلس الإدارة.

شبكة العلاقات. التوزيع. الخبرة الاختصاصية القضائية. علاقات القطاع. نُولي الأولوية للمستثمرين الذين يُقدّمون أكثر من رأس المال — شركاء استراتيجيون لا المزايدون الأعلى سعرًا.

Open the conversation



.Thank you

Lawra · Carlos Miranda Levy · 2026

Continue the conversation



Carlos Miranda Levy

منسّق الذكاءات المعزّزة في CEMI

invest@lawra.io · business@lawra.io